

14.03.2023



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Aprobat,
PREȘEDINTE
Ion MÎNZÎNĂ

Avizat,
SECRETAR GENERAL
AL JUDEȚULUI
Ionel VOICA

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

privind

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A.
mandat 2023-2027

Intocmită în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016.

Acesta reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările acționarilor Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A. în ceea ce privește administrarea regiei privind asigurarea activității de Lucrări de construcții a drumurilor.

A. Domeniul de activitate al Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A.

Obiectul principal de activitate este: Lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor.

Pentru realizarea obiectului principal de activitate Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A.

- administrează întreaga rețea de drumuri județene aplicând normativele și prescripțiile tehnice privind folosirea și întreținerea lor, precum și normele specifice în ceea ce privește asigurarea condițiilor de circulație pe drumurile publice.
- elaborează studii privind dezvoltarea în perspectivă a rețelei de drumuri, în vederea satisfacerii cerințelor traficului;
- elaborează documentații pentru proiectarea în diferite faze a lucrărilor ce se execută pe drumurile aflate în administrare, sau organizează licitații pentru realizarea proiectelor pentru extinderea și modernizarea rețelei de drumuri județene.

B. Structura acționarilor Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. funcționează conform HCU nr. 158/25.08.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Argeș ca persoană juridică română de interes județean, pe baza de gestiune economică și autonomie financiară, conform legilor și regulamentului de organizare și funcționare propriu, având în administrare



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



intreaga retea de drumuri din domeniul public al județului Argeș.

Cadrul legal

Cadrul legal după care funcționează Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A este dat în principal de:

- Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat în regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G nr.57/2019 privind Codul Administrativ;
- Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr.158/25.08.2010 privind înființarea Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A
- Legea nr. 544/ 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărâri ale Consiliului Județean Argeș;
- Ordonanța de Guvern nr.43/1997 privind regimul juridic al drumurilor, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de Urgență nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice modificată și aprobată prin Legea 111/2016.
- H.G nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Cadrul instituțional

Prin HCJ Argeș nr. 47/27.04.2001 s-a înființat Serviciul Public de Administrare a Drumurilor și Podurilor Județene Argeș, prin reorganizarea Serviciului de specialitate din cadrul Consiliului Județean Argeș;

Prin HCJ Argeș nr.18/24.02.2005 s-a reorganizat în Direcția de Administrare a Drumurilor și Podurilor Județene Argeș ca unitate cu personalitate juridică în subordinea Consiliului Județean Argeș;

Prin HCJ Argeș nr.153/20.12.2005 se reorganizează în Direcția Generală pentru Administrare Întreținere și reparații Drumuri și Poduri Județene Argeș;

Prin HCJ Argeș nr.82/23.06.2010 se reorganizează în Direcția Generală de Drumuri Județene Argeș;

Actualmente funcționează conform HCJ Argeș nr.158/25.08.2010 privind înființarea ca Regie Autonomă județeană de Drumuri Argeș R.A. prin reorganizarea Direcției Generale de Drumuri Județene Argeș.

Pentru atingerea obiectivelor și pentru îndeplinirea atribuțiilor Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. colaborează cu autoritățile locale, cu Compania Națională de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România, cu Inspectoratul Județean pentru Situații de Urgență, cu Inspectoratul de Poliție Argeș, cu institute de cercetare, proiectare și agenți economici de execuție în domeniul rutier.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Consiliul de Administratie

În conformitate cu prevederile art 5 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, autoritatea a hotarat numirea Consiliului de administratie al Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A prin Hotarare de Consiliu Judetean.

Consiliul de Administratie urmeaza a fi compus din 5(cinci) membri:

- un reprezentant al autoritatii publice tutelare, cu experienta de cel puțin 5 ani în domeniul de activitate al regiei autonome si/sau în activitatea de administrare de societati ori regii autonome;

- un reprezentant al Ministerului Finantelor Publice licentiat în stiinte economice sau juridice si cu experienta în domeniul economic, contabilitate, de audit, financiar sau juridic de cel puțin 5 ani de la data obtinerii diplomei de studii superioare;

- 3 (trei) persoane cu experienta în administrarea sau managementul unor regii autonome sau societati, inclusiv societati din sectorul privat; aceste persoane nu pot fi functionari publici sau alte categorii de personal din cadrul autoritatii publice tutelare sau al altor institutii publice.

- 1) Autoritatea publica tutelara urmeaza a declansa procedura de selectie pentru 4 (patru) posturi de membru în cadrul Consiliului de Administratie al Regiei Autonome Judetene de Drumuri Arges R.A. Reprezentantul Ministerului Finantelor Publice urmeaza a fi numit la propunerea acestei institutii.
- 2) Secretariatul Consiliului de Administratie este asigurat de catre o persoana din cadrul Regiei desemnata de catre presedintele consiliului.
- 3) Atributiile Consiliului de Administratie privind administrarea sunt cele legate de obiectul de activitate al regiei autonome vizand stabilirea directiilor principale de activitate si dezvoltare economica precum si a obiectivelor pentru directorii regiei autonome, urmarirea si evaluarea activitatii acestora prin raportarea la prevederile contractelor de mandat respectiv, a Planului de Management al acestora. Consiliul de Administratie are în secundar si unele atributii care pot fi delegate directorului general.

Consiliul de Administratie are urmatoarele competente:

- 4) indeplinirea tuturor actelor necesare si utile pentru realizarea obiectului de activitate al regiei autonome;
- 5) aprobarea directiilor principale de activitate si de dezvoltare a regiei autonome; Asigura elaborarea strategiei de dezvoltare, re tehnologizare, modernizare, reorganizare a Regiei, pe care o supune spre aprobare Consiliului Judetean;
- 6) aproba tactica si strategia activitatii Regiei;
- 7) avizeaza si propune tarife pentru lucrari si serviciile prestate de catre Regie si le supune aprobarii Consiliului Judetean, în conformitate cu obiectul de activitate al Regiei si legislatiei în vigoare;
- 8) aproba masurile necesare pentru mentinerea echilibrului financiar al Regiei;
- 9) aproba programul anual de investitii în limita surselor de finantare aprobate de Consiliul Judetean Arges prin bugetul de venituri si cheltuieli;
- 10) aproba delegarea de competente pentru directorul general al Regiei;
- 11) raspunde de de administrarea eficienta, cu respectarea legii, a patrimoniului Regiei,



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



- precum și a celui format din bunurile aflate în administrare și folosință;
- 12) aproba încheierea de acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să închirieze, să schimbe sau să constituie în garanție bunurile aflate în patrimoniul Regiei, cu aprobarea Consiliului Județean atunci când legea impune acest lucru;
 - 13) aproba programul anual de reparații capitale, reparații curente, reparații tehnico-edilitare cu încadrarea prevederilor bugetului de venituri și cheltuieli și urmărește modul de realizare al acestora;
 - 14) aproba scoaterea din funcțiune și valorificarea mijloacelor fixe din patrimoniul Regiei conform legislației în vigoare și face propuneri de scoatere din funcțiune și valorificare Consiliului Județean pentru mijloacele fixe aflate în administrare, proprietate publică și privată a Județului Argeș;
 - 15) aproba acțiuni de cooperare economică cu agenți economici din străinătate și cu organizații de interes național cu informarea și/sau aprobarea Consiliului Județean;
 - 16) aproba trecerea pe cheltuieli de exploatarea debitelor care nu se mai pot recupera, după parcurgerea tuturor etapelor prevăzute de lege;
 - 17) în termen de 60 de zile de la data numirii sale, consiliul de administrație elaborează și prezintă Consiliului Județean Argeș spre aprobare planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite în contractele de mandat;
 - 18) completează sau revizuieste planul de administrare, dacă acesta nu prevede măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în contractul de mandat și nu cuprinde rezultatele prognozate care să asigure evaluarea indicatorilor de performanță stabiliți în contract la solicitarea Consiliului Județean;
 - 19) elaborează raportul semestrial, prezentat Consiliului Județean Argeș, privitor la activitatea regiei autonome, care include și informații referitoare la executia contractelor de mandat ale directorilor;
 - 20) numește și revocă directorii Regiei și stabilește renumeratia lor conform prevederilor legale în vigoare;
 - 21) întocmește împreună cu directorii și aprobă planul de administrare (componenta de administrare și componenta de management), în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
 - 22) poate cere completarea sau revizuirea planului de management dacă acesta nu prevede măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în contractul de mandat și nu cuprinde rezultatele prognozate care să asigure evaluarea indicatorilor de performanță stabiliți în contract;
 - 23) evaluează activitatea directorilor anual, verifică și vizează atât executia contractului de mandat, cât și a planului de management;
 - 24) analizează trimestrial, raportul întocmit de directori cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția Regiei, raport care va fi comunicat de aceștia;
 - 25) directorul elaborează trimestrial și prezintă consiliului de administrație un raport în care sunt prezentate informații privind executia mandatului sau, schimbările semnificative în situația afacerilor și în aspectele externe care ar putea afecta performanța Regiei sau perspectivele sale strategice;
 - 26) elaborează un raport anual privind activitatea Regiei, în luna mai a anului următor celui cu privire la care se raportează.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



- 27) Îndeplinește orice alte atribuții care deriva din actele normative în vigoare sau dispuse de Consiliul Județean;
- 28) Informează de îndată Consiliul Județean asupra oricărei tranzacții:
 - a) cu administratorii ori directorii sau, cu angajații, sau cu o societate controlată de aceștia, prin punerea la dispoziție a documentelor ce reflectă datele și informațiile esențiale și semnificative în legătură cu acele tranzacții;
 - b) în cazul tranzacțiilor încheiate cu sotul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV inclusiv ai persoanelor prevăzute la litera a;
 - c) asupra oricărei tranzacții încheiate de Regie cu o altă întreprindere publică, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții de cel puțin echivalentul în lei a 10.000 euro;
- 29) Directorul General supune aprobării Consiliului de Administrație orice tranzacție din categoria celor prevăzute la pct 26 lit a, indiferent de valoare. Pentru a decide asupra tranzacției, Consiliul de Administrație poate dispune efectuarea unei expertize independente pentru a verifica dacă este corectă în raport cu ofertele de același tip existente pe piață;
- 30) avizează contractarea de împrumuturi bancare pe termen scurt, mediu și lung și modul de rambursare a acestora cu aprobarea Consiliului Județean;
- 31) avizează rezultatele inventarierii anuale a patrimoniului Regiei și hotărâște cu privire la diferențele constatate propuse de Comisia centrală de inventariere;
- 32) avizează proiectul bugetului de venituri și cheltuieli pe care-l supune spre aprobare Consiliului Județean
- 33) analizează lunar activitatea economico-financiară a Regiei, ia măsuri de eliminare a deficiențelor și face propuneri, iar în situația în care măsurile depășesc competențele informează Consiliul Județean;
- 34) propune spre aprobare Consiliului Județean modificarea obiectului de activitate, mutarea sediului Regiei, înființarea, desființarea unor puncte de lucru, după caz, precum și modificări ale Regulamentului de Organizare și Funcționare al Regiei;
- 35) își însușește structura organizatorică a Regiei pe care o supune spre aprobare Consiliului Județean;
- 36) verifică funcționarea sistemului de control intern/managerial, implementarea politicilor contabile și realizarea planificării financiare
- 37) numește directorii la recomandarea Comitetului de nominalizare după ce în prealabil a fost efectuată selecția ;
- 38) propune și negociază împreună cu autoritatea publică tutelară indicatorii de performanță financiari și nefinanțari

I. Rezumatul strategiei guvernamentale și/sau, după caz, locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului

La nivelul județului Argeș, Consiliul Județean a elaborat Obiectivele Strategice de Dezvoltare a județului Argeș 2021 – 2027, având la baza necesitatea optimizării oportunităților investiționale care să contribuie la realizarea priorităților locale, județene și regionale care țin de competența administrației publice, în conformitate cu liniile strategice europene, naționale și regionale și posibilitățile reale de acțiune ale Consiliului Județean.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Strategia de dezvoltare a județului Argeș pentru perioada 2021-2027 este elaborată în contextul în care, în aceasta perioadă, instituțiile Uniunii Europene trasează cadrul strategic de implementare a politicilor europene pentru aceeași perioadă, precum și bugetul aferent operationalizării priorităților și politicilor definite.

Infrastructura rutieră ocupă un loc aparte în cadrul acestor obiective, întrucât cantitatea și calitatea infrastructurii de transport, bazate pe investițiile în domeniu, precum și gradul de acces la aceasta reflectă nivelul de civilizație, deopotrivă cu disponibilitatea de evoluție și creștere economică. Astfel, trebuie să existe o corelare între dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport și dezvoltarea economică a zonei. Creșterea gradului de siguranță rutieră, în special prin investiții dedicate participanților nemotorizați la trafic (pedestri și bicicliști) trebuie avută în vedere de asemenea.

Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport asigură la un nivel superior mobilitatea (populației și a bunurilor), reduce costurile de transport de mărfuri și călători, promovează accesul pe diferite piețe și crește siguranța traficului. În același timp, aceste investiții determină diversificarea și creșterea eficienței activităților economice, economisirea de energie, creând condiții pentru extinderea schimburilor comerciale și implicit a investițiilor productive.

Investițiile în rețeaua rutieră județeană determină creșterea gradului de mobilitate a persoanelor și bunurilor, iar corelarea cu investițiile în sănătate, educație și servicii sociale determină o creștere a adaptabilității populației la nevoile pieței forței de muncă de la nivel local.

Prin urmare, Consiliul Județean Argeș va sprijini:

- programe la care Consiliul Județean Argeș este o sursă eligibilă de finanțare;
- reparații ale sistemului rutier județean, realizate prin Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș;
- investițiile realizate pentru îmbunătățirea rețelei rutiere județene, finanțate din bugetul propriu.

Programe la care Consiliul Județean Argeș este o sursă eligibilă de finanțare: Programul Operațional Regional (POR) 2021-2027

- își propune ca obiectiv general creșterea competitivității economice și îmbunătățirea condițiilor de viață ale comunităților locale și regionale, prin sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri, infrastructurii și serviciilor, pentru dezvoltarea durabilă a regiunilor, astfel încât acestea să își poată gestiona în mod eficient resursele și să își valorifice potențialul de inovare și de asimilare a progresului tehnologic. Printre obiectivele programului de investiții identificăm **„Obiectiv strategic 4 – Creșterea gradului de accesibilitate a zonelor rurale și urbane la rețeaua TEN-T prin investiții în infrastructura rutieră de drumuri județene”**.

Regiunea are o conectivitate rutieră scăzută la rețeaua TEN-T.

Raportul de Țară 2020 evidențiază faptul că infrastructura de transport rutier a României este slab dezvoltată și subdimensionată, rețeaua TEN-T nefiind finalizată și lipsind conexiunea transcarpatică și nereușind să facă față cerințelor unei economii în plină dezvoltare.

La nivel regional, analiza socio-economică a PDR 2021–2027 arată faptul că starea tehnică a rețelei de drumuri publice este în general nesatisfăcătoare, doar 41% de km din



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



totalul rețelei de drumuri fiind modernizați. De asemenea, din totalul lungimii de drumuri județene și comunale, 25% sunt modernizate și 40% sunt acoperite cu îmbrăcăminti ușoare. În ceea ce privește densitatea drumurilor ca indicator de măsurare a accesibilității zonelor, județele din sudul regiunii au o accesibilitate mai redusă, acest fapt contribuind la disparitățile de dezvoltare interregionale.

Investițiile propuse vor viza dezvoltarea conectivității la rețeaua de bază CORE TEN-T prin investiții în infrastructura rutieră de transport județean și soluții pentru creșterea siguranței, decongestionarea și fluidizarea traficului, care vor crea avantaje pentru creșterea economică, a gradului de mobilitate a mărfurilor și persoanelor și vor ajuta la reducerea disparităților intraregionale.

Programul Național de Investiții Anghel Saligny

-Prin Programul Național de Investiții "Anghel Saligny", se vor investi 1.537.565.799,19 lei în proiecte de înființare, extindere, reabilitare și modernizare de drumuri, poduri, rețele de apă și apă uzată.

- Proiectele C.J. Argeș pentru care s-a obținut finanțare prin Programul Național de Investiții "Anghel Saligny":

- Pod peste râul Neajlov, în satul Siliștea, comuna Căteasca, județul Arges
- Modernizare DJ 731 B, sate Sămara și Metofu, comuna Poiana Lacului
- Modernizare DJ 732 C Bughea de Jos – Malu – Godeni
- Modernizare DJ 679 C Izvoru – Mozăceni
- Modernizare DJ 703 H Sălătrucu-Vâlcea
- Modernizare DJ 703 B Morărești – Uda
- Modernizare DJ 739 Bârzești (DN 73 D) – Negrești – Zgripcești –Beleți
- Modernizare DJ 703 I Merișani (DN 7 C – km 12+450) – Mușătești – Brăduleț – Brădet – Lac Vidraru (DN 7 C – km 64+400)
- Modernizare DJ 703 B Pădureți (DJ 679) – Costești (DN 65 A), la Lunca Corbului și Costești
- Modernizare DJ 703 G Șuici (DJ 703 H) – Ianculești – limită județ Vâlcea, comuna Șuici.

Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarilor, după caz, cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din strategia guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică

Conducerea și administrarea Regiei Autonome Județene de Drumuri Arges R.A. trebuie să se fundamenteze pe respectarea unor principii fundamentale de guvernanta corporativa, scopul fiind ca în perioada următoare, aferenta mandatului de conducere și administrare 2023-2027, regia să își maximizeze și eficientizeze rezultatele activității. Astfel, autoritatea publică tutelara se așteaptă la o gestionare responsabilă și optimă, atât pe termen mediu, cât și pe termen lung a infrastructurii rutiere județene ceea ce impune, în mod evident următoarele:

dezvoltarea și implementarea unui management (atât strategic cât și operational) pertinent, eficient, profesional;

îmbunătățirea condițiilor de derulare a traficului rutier, respectiv la creșterea gradului



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



de confort, siguranța și securitate pentru utilizatorii infrastructurii rutiere județene;
aducerea infrastructurii rutiere județene în concordanță cu cerințele standardelor de calitate și normelor europene tehnice și de protecția mediului.

Obiective strategice ale Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A

Pentru realizarea misiunii sale, își propune următoarele obiective strategice:

Eficacitatea actului de administrare și conducere:

aplicarea principiilor de guvernanta corporativă, în special și fără a se limita la transparența decizională;

articularea componentelor strategice și manageriale/operationale într-un plan de administrare coerent și comprehensiv;

extinderea obiectului de activitate al regiei prin incorporarea unor activități care să aducă valoare adăugată;

intrarea în parteneriate, asocieri cu alte societăți de profil care să conducă atât la oferirea unor servicii profesionale, cât și la eficiența economică;

crearea și/sau extinderea unor asociații de dezvoltare intercomunitară sau parteneriate cu autoritățile administrațiilor publice locale din județele învecinate;

promovarea, dezvoltarea și menținerea unor relații pozitive și de durată cu toți colaboratorii interni și externi regiei.

Eficiența economică:

reducerea cheltuielilor și a costurilor de producție prin, dar fără a se limita la, eficientizarea achiziției materiilor prime, produselor și pieselor de schimb, respectarea normativelor tehnice și a normelor de consum, respectarea programelor de întreținere și reparații ale infrastructurii rutiere, externalizarea unor activități consumatoare de resurse pentru regie;

fundamentarea unui plan tarifar care să fie suportabil de către beneficiarii lucrărilor/serviciilor regiei; planul de tarife și/sau taxe va fi supus aprobării Consiliului Județean Argeș;

atrageră de noi fonduri, din utilizarea zonei drumului de către agenții economici, a caror destinație va fi orientată spre modernizarea infrastructurii rutiere județene, re tehnologizării cu tehnologii moderne a regiei, creșterea productivității muncii și ridicarea capacității de intervenție în caz de evenimente majore climatice, create de noi, creșterea de noi locuri de muncă și perfecționare profesională;

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor:

absorbția de fonduri pentru investiții, privind reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere județene în beneficiul populației;

implementarea unui sistem modern de colectare și evacuare a apelor meteorice și de suprafață din zona drumurilor;

îmbunătățirea condițiilor de derulare a traficului rutier pentru utilizatorii infrastructurii rutiere județene.

Orientarea către client:

preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



utilizarea unor produse, materii prime, materiale de buna calitate, fapt care va conduce la creșterea gradului de satisfacție al beneficiarului în raport cu activitatea regiei; creșterea gradului de siguranță, confort și securitate la nivelul standardelor europene.

Competența profesională:

creșterea eficienței generale a Regiei, prin corectă dimensionare, informare și motivare a personalului societății;

instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;

crearea unui mediu favorabil învățării și sprijinirea angajaților în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training;

promovarea responsabilității și răspunderii profesionale.

Grija pentru mediu:

gestionarea rațională a resurselor naturale;

achiziția unor produse, materii prime și materiale ecologice și/sau cu un impact minim asupra mediului, precum și importul/dezvoltarea unor tehnologii de lucru care să aibă în vedere mediul înconjurător;

Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului.

Obiectivele activităților de bază și ale activităților conexe din cadrul societății sunt:

satisfacerea clienților prin îmbunătățirea calității lucrărilor executate, prin introducerea de tehnici noi și ridicare a calității lucrărilor;

urmărește comportarea rețelei de drumuri județene față de acțiunea traficului și agenților fizico-climatici asigurând documentarea necesară pentru studierea condițiilor optime de exploatare a rețelei rutiere din administrare.

Obiective și criterii de performanță

Planul de Administrare va include modul de realizare a obiectivelor de performanță, respectiv:

Îndeplinirea obligațiilor către Bugetul de stat și Bugetul asigurărilor sociale de stat și fonduri speciale;

Îndeplinirea obligațiilor către Bugetele locale;

Alături de obiectivele de mai sus se așteaptă îndeplinirea unei serii de criterii de performanță în măsura să asigure îndeplinirea scopurilor strategice ale societății, după cum urmează:

Cifra de afaceri

Productivitatea muncii (Productie valorică facturată / nr. mediu de salariați)

Reducerea plăților restante

Diminuarea pierderilor.

Soluționarea cererilor clienților

Încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public

Regia Autonomă Județeană De Drumuri Argeș R.A funcționează conform H.C.J.



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Arges nr.158/25.08.2010 sub autoritatea Consiliului Județean Arge ca persoană juridică, de interes județean pe bază de gestiune economică și autonomie financiară.

Cadrul legal după care funcționează Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A este dat în principal de:

Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat în regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;

O.U.G nr.57/2019 privind Codul Administrativ;

Hotărârea Consiliului Județean Argeș nr.158/25.08.2010 privind înființarea Regiei Autonome Județene de Drumuri Argeș R.A

Legea nr. 544/ 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare;

Legea nr.10/1995 privind calitatea în construcții, cu modificările și completările ulterioare;

Hotărâri ale Consiliului Județean Argeș;

Ordonanța de Guvern nr.43/1997 privind regimul juridic al drumurilor, cu modificările și completările ulterioare;

Ordonanța de Urgență nr. 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice modificată și aprobată prin Legea 111/2016.

H.G nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelară dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. poate beneficia de subvenții de la bugetul local, acestea venind în completarea veniturilor proprii realizate (în urma contractelor de lucrări și/sau prestări servicii în care regia este parte în calitate de executant, respectiv prestator; taxe pentru avize și autorizații, venituri din valorificarea plantației de pe zona drumurilor județene; venituri din concensiuni și închirieri etc.). Subvențiile de la bugetul local pot fi utilizate pentru acoperirea eventualelor deficite.

De asemenea, Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. poate include în bugetul de venituri și cheltuieli sume de la bugetul Consiliului Județean Argeș, credite, alte surse legal constituite (pentru lucrări de infrastructură rutieră și dotare). Veniturile cu destinație specială (sumele de la bugetul Consiliului Județean Argeș) se utilizează, în principal, pentru acoperirea cheltuielilor cu reabilitarea, repararea, întreținerea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii rutiere de interes județean; astfel de venituri pot avea ca destinație și înzestrarea tehnologică cu mașini, echipamente și utilaje a Regiei.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A. prezintă, spre aprobare, Consiliului Județean Argeș bugetul anual. În cazuri deosebite, se va supune spre aprobarea Consiliului Județean Argeș contractarea de credite pentru urgentarea unor lucrări necesare de infrastructură. Operațiunile de încasări și plăți se efectuează prin conturi deschise la Trezoreria Municipiului Pitești și alte bănci comerciale; încasările se constituie prin alocatii bugetare de la Consiliul Județean Argeș sau prin viramente bancare în cazul veniturilor proprii realizate. În cazul constituirii de garanții (casieri, gestionari) se



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



deschid conturi de garanții la una din băncile comerciale.

Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Repartizarea profitului la Regia Autonomă Județeană de Drumuri Argeș R.A se face în conformitate cu prevederile Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, după cum urmează:

Art. 1, alin.1, lit.f : profitul contabil ramas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în procent de minim 50% sub forma de vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome.

Art.1 , alin 4: regiile autonome au obligația să declare la organul fiscal competent și să vireze la bugetul de stat sau local, după caz, în termen de 60 zile de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale, sumele reprezentând vărsămintele din profitul contabil ramas după deducerea impozitului pe profit . În termen de 3 zile de la data aprobării repartitiei profitului, conducerea regiilor autonome are obligația înștiințării autorităților publice centrale sau locale sub autoritatea cărora funcționează asupra cuantumului vărsămintelor la bugetul de stat sau local , după caz, în vederea înregistrării acestor creanțe în contabilitatea autorităților respective.

Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Programul anual de investiții și bugetul de venituri și cheltuieli vor fi înaintate de Consiliul de Administrație spre aprobare către Autoritatea publică tutelă respectiv plenul Consiliului Județean Argeș.

În executia programului de investiții, organele regiei de administrare și conducere vor avea în vedere respectarea standardelor de calitate a lucrărilor și încadrarea în graficul de executie sau termenii contractuali. Organele vor acționa cu celeritate pentru dinamizarea și finalizarea cât mai rapidă a investițiilor nefinalizate, prin urmărirea progresului fizic, condițiilor de calitate, termenelor de executie și stadiul valoric atins. Acolo unde este cazul și dacă se constată abateri de la criteriile mai sus menționate, se va proceda la dispunerea de acțiuni penalizatoare. De asemenea, se va proceda la eliminarea cauzelor care pot conduce la creșterea costurilor pentru regie, până la încetarea, rezilierea contractelor și reluarea procedurilor de achiziție.

În ceea ce privește noile investiții, Regia va avea în vedere derularea în bune condiții a absorbției de fonduri europene, Programul Operațional Regional (POR) 2021-2027, prin profesionalizarea personalului de lucru și o bună relaționare cu autoritatea publică tutelă, Consiliul Județean Argeș. Monitorizarea modului în care proiectele sunt implementate reprezintă o cerință esențială pentru programul de investiții.

În realizarea politicii de investiții aplicabile întreprinderii publice, organele de administrare și conducere trebuie să urmărească îndeplinirea următoarelor principii, detaliate în secțiunea II:

- Eficacitatea actului de administrare și conducere;
- Eficiența economică;
- Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor;
- Orientarea către client;
- Competența profesională;



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



Grija pentru mediu;

Grija pentru sanatatea populatiei.

Dezideratele autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Comunicarea dintre organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome Județene De Drumuri Argeș R.A și Autoritatea tutelară se va face conform prevederilor OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și HG nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. La baza comunicării dintre autoritatea publică tutelară și organele de administrare și conducere ale regiei vor sta principiile transparenței, managementului participativ și asumarea răspunderii. Conștientizarea și implicarea fiecărei părți în procesul de comunicare reprezintă un aspect cheie pentru eficacitatea procesului de comunicare. De asemenea, procesul de comunicare trebuie menținut la un nivel optim, fără a fi complicat în mod voit de vreuna dintre părți.

În cadrul comunicării sunt incluse și rapoartele pe care membrii consiliului de administrație trebuie să la întocmească la termenele stabilite prin lege, statut, contracte de mandat și/sau plan de administrare.

În cazul devierii de la îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de mandat, membrii Consiliului de administrație au obligația de a notifica în scris Autoritatea publică tutelară cu privire la cauzele care au determinat devierea precum și impactul asupra obiectivelor și indicatorilor de performanță.

Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Privitor la respectarea și îmbunătățirea calității și siguranței produselor și serviciilor, administratorii societății vor veghea la respectarea măsurilor privind implementarea politicii de personal instituită la nivelul societății și o permanentă instruire a personalului, motivarea acestora precum și crearea unui mediu de lucru conform standardelor în vigoare în vederea desfasurării activităților autorizate de societate, prin personal calificat și autorizat.

Se va avea în vedere achiziționarea unor materii prime, produse, materiale de calitate superioară și utilizarea lor corespunzătoare. Tot în vederea creșterii calității serviciilor regiei, se vor achiziționa utilaje, echipamente și/sau implementa tehnologii care să conducă la o creștere calitativă a lucrărilor efectuate de regie.

În scopul creșterii calității lucrărilor, regia va utiliza eficient toate resursele de care dispune; în acest scop, organele de administrare și conducere vor avea o imagine acurată a capacității regiei, propunând și implementând soluții pentru optimizarea acesteia, fără a înregistra costuri suplimentare acolo unde este cazul. În mod necesar, investițiile de natură a crește calitatea lucrărilor vor fi aprobate și implementate. Auditarea activităților care constituie fundament pentru calitate reprezintă un aspect esențial pentru acest capitol, organele de administrare și conducere fiind responsabile pentru realizare.

De asemenea societatea își propune:

- satisfacerea utilizatorilor infrastructurii rutiere județene prin îmbunătățirea calității lucrărilor executate;

- monitorizarea comportării rețelei de drumuri județene față de acțiunea traficului și agenților fizico-climatici asigurând documentarea necesară pentru studierea condițiilor



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



optime de exploatare a rețelei rutiere din administrare

- alinierea la Directivele UE a managementului calitatii.

Etică, integritate și guvernanta corporativă

Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Regiei. Consiliul de administrație reprezintă regia autonomă în raport cu terți și în justiție. În lipsa unei stipulații contrare în actul de înființare, consiliul de administrație reprezintă regia prin președintele său. Dacă atribuțiile de conducere au fost delegate directorilor, competența de reprezentare a regiei autonome aparține directorului general. Directorii sunt responsabili cu luarea tuturor măsurilor aferente conducerii regiei autonome, în limitele obiectului de activitate al acesteia și cu respectarea competențelor exclusive rezervate de lege consiliului de administrație.

În cadrul consiliului de administrație se constituie comitetul de audit, format din 3 administratori neexecutivi și independenți. Dispozițiile art. 47 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 90/2008 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și supravegherea în interes public a profesiei contabile, aprobată cu modificări prin Legea nr. 278/2008, cu modificările și completările ulterioare, sunt aplicabile în mod corespunzător.

Pe durata îndeplinirii mandatului, organele de administrare și conducere nu pot încheia cu societatea un contract de muncă. În cazul în care administratorii/directorii au fost desemnați dintre salariații societății, contractul individual de muncă este suspendat pe perioada mandatului.

Membrii consiliului de administrație nu pot face parte din mai mult de 3 consilii de administrație ale întreprinderilor publice. Nu pot fi administratori persoanele care, potrivit legii, sunt incapabile ori care au fost condamnate pentru infracțiuni contra patrimoniului prin nesocotirea încrederii, infracțiuni de corupție, delapidare, infracțiuni de fals în înscrisuri, evaziune fiscală, infracțiuni prevăzute de Legea nr. 656/2002 pentru prevenirea și sancționarea spălării banilor, precum și pentru instituirea unor măsuri de prevenire și combatere a finanțării terorismului, republicată, cu modificările ulterioare.

Organele de administrare și conducere își exercită mandatul cu prudență și diligența unui bun administrator/director. Ele nu încalcă această obligație dacă în momentul luării unei decizii de afaceri, sunt în mod rezonabil îndreptățite să considere că acționează în interesul regiei autonome și pe baza unor informații adecvate. Decizie de afaceri, în sensul legii, este orice decizie de a lua sau de a nu lua anumite măsuri cu privire la administrarea regiei autonome.

Organele de administrare și conducere își vor exercita mandatul cu loialitate, în interesul regiei autonome. Ele nu vor divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale regiei autonome, la care au acces în calitate lor de administratori/directori. Această obligație le revine și după încetarea mandatului de administrator/director.

Administratorul/directorul care are într-o anumită operațiune, direct sau indirect, interese contrare intereselor regiei autonome trebuie să îi înștiințeze despre aceasta pe ceilalți administratori/directori și pe auditorii interni și să nu ia parte la nicio deliberare privitoare la această operațiune. Aceeași obligație o are administratorul/directorul în cazul în care soțul sau soția sa, rudele ori afinii săi până la gradul IV inclusiv sunt interesați într-o anumită operațiune. Administratorul/directorul care nu a respectat aceste cerințe răspunde



JUDEȚUL ARGEȘ

CONSILIUL JUDEȚEAN ARGEȘ

Pitești, Piața Vasile Milea Nr. 1, Cod poștal: 110053

Telefon: 0248.210.056 Fax: 0248.220.137

www.cjarges.ro

Operator de date personale nr.37708



pentru daunele produse regiei autonome.

Prin grija consiliului de administrație, se stabilește o politică cu aplicabilitate la nivelul regiei, privind conflictele de interese și sistemele pentru punerea în aplicare a acesteia. În acest scop, consiliul de administrație adoptă, în termen de 90 de zile de la data numirii, un cod de etică, care se revizuieste anual, dacă este cazul, fiind avizat, în prealabil, de auditorul intern. Codul de etică se publică, prin grija președintelui consiliului de administrație, pe pagina de internet a regiei autonome, în 48 de ore de la adoptare, iar în cazul revizuirii, la data de 31 mai a anului în curs.

Administratorii răspund pentru prejudiciile cauzate regiei autonome prin actele îndeplinite de directori, când dauna nu s-ar fi produs dacă ei ar fi exercitat supravegherea impusă de îndatoririle funcției lor.

Administratorii/directorii sunt solidar răspunzători cu predecesorii lor imediați dacă, având cunoștință de neregulile săvârșite de aceștia, nu le comunică auditorilor interni și auditorului financiar și nici autorității publice tutelare. Răspunderea pentru actele săvârșite de un alt administrator/director sau pentru omisiuni nu se întinde și la administratorii care au făcut să se consemneze în registrul deciziilor consiliului de administrație împotrivirea lor și i-au încunoștințat despre aceasta, în scris, pe auditorii interni, auditorul financiar și autoritatea publică tutelară. Acțiunea în răspundere împotriva administratorilor este introdusă de autoritatea publică tutelară, prin conducătorul acesteia. Acțiunea în răspundere împotriva directorilor este introdusă de consiliul de administrație al regiei autonome.

În cazul începerii urmăririi penale, mandatul se va suspenda de drept, la data începerii urmăririi penale, fara a fi necesare alte notificari.

Prezenta Scrisoare de asteptari a fost elaborata in conformitate cu prevederile HG 722/2016, si urmează a fi aprobata prin Dispozitia Presedintelui Consiliului Judetean Arges.

Șef Serviciu
Cătălin SOVAR

Întocmit:
Adrian IORDACHE